

ENERGIA-ALAN ESIMIESTVALMENNUS 2019 I

- Tavoitteet:**
1. Auttaa osallistujia sisäistämään esimiestyön olemus ja luonne.
 2. Auttaa ymmärtämään, mitä valmiuksia esimies tarvitsee.
 3. Auttaa saamaan perusvalmiudet esimiestyön menestykselliselle hoitamiselle.
 4. Vahvistaa osaamista ja itsetuntoa esimiestehtävien hoidossa.

Sisältö pääpiirteittäin:

1.jakso: 23. – 24.1.2019

Yleensä yritystoiminnasta ja esimiehenä toimimisesta. Toimialan tilanne ja näkymät. Yritysstrategian keskeiset kohdat ja niiden merkitys. Operatiivinen toiminta ja sen tehokas toteuttaminen strategian pohjalta. Esimiehen rooli ja merkitys strategian jalkauttajana ja operatiivisen toiminnan toteuttajana. Yritystalouden perusteet: yrityksen tilinpäätös ja sen rakenne, tuloslaskelma ja tase. tunnusluvut ja niiden tulkinta, tilinpäätöksen ”lukeminen”. Taloudellinen suunnittelu/budjetointi ja tulosraporttien tulkinta. Esimiestyön sisältö ja luonne: työnantajan edustajana toimiminen. Työnantajan ja alaisten odotukset.

Kouluttajat: Juha Poltinora ja Petri Karttunen

2. jakso: 19. – 20.3.2019

Esimiestyö käytännössä. Henkilöstöasioiden hoito. Osaamisen kehittäminen ja johtaminen. Delegointi. Työsopimuksen tekeminen. Työnjohto-oikeus ja työaikamääräykset. Palkkamääräykset. Työvelvoitteen laiminlyönti. Työturvallisuuslain pääpiirteet.

Kouluttajat: Juha Poltinora sekä Matti Sankamo(2.pv)

3. jakso: 16. – 17.5.2019

Johtajuus/leadership – esimiehen tehtäväkentässä. Itsensä johtaminen, oman työn organisointi. Jaksaminen, stressin hallinta. Ajankäyttö ja ajankäytön hallinta. Esimiehenä toimiminen. Tunneäly. Motivointi ja palautteen antaminen. Haasteelliset johtamistilanteet ja niiden onnistunut hoitaminen. Hyvä esimiestoiminta.

Kouluttajat: Juha Poltinora ja Petri Karttunen

Toteutus: Konsulttitoimisto Seppo Hoffrén Oy Consultancy
yhteistyössä **Adato Energia Oy:n** kanssa